

**Аннотация**  
**к рабочей программе дисциплины «Управление проектами»**  
**Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»**  
**(профиль «Производственный менеджмент»)**

**1. Цели освоения дисциплины**

**Целью** преподавания дисциплины «Управление проектами» является формирование у будущих менеджеров базовых знаний по основным направлениям экономики проектов и процессов их реализации. Интегрирование знаний осуществляется с учетом предшествующих дисциплин и использования их в практической деятельности.

В процессе изучения дисциплины «Управление проектами» студенты должны усвоить основные понятия, ознакомиться с методологией и методическими основами современного подхода к процессам проектирования и реализации объектов данного проектирования, методам анализа и синтеза управленческих решений.

**Задачи курса:**

- способствовать формированию у студентов широкого представления о том, какие бывают проекты, по каким признакам они различаются и как ими управляют;
- раскрыть теоретические основы и базовые концепции управления проектами;
- продемонстрировать на практических примерах решение ряда практических задач, встречающихся при управлении проектами (например, оценка финансовой привлекательности проекта, составление должностных инструкций участникам проекта, составление плана реализации бизнес-проекта и пр.);
- содействовать самостоятельной работе студентов в области управления проектами, которая позволит им отработать практические навыки планирования и управления проектами.

**2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы (ОПОП)**

Дисциплина входит в базовую часть ОПОП и является обязательной для изучения. Студентам для освоения дисциплины «Управление проектами» необходимо иметь знания по следующим дисциплинам:

1. Теория менеджмента
2. Методы принятия управленческих решений
3. Экономика организаций (предприятий)

Студентами, изучившими дисциплину «Управление проектами», приобретаются знания, которые могут быть полезными в их будущей профессиональной деятельности для работы на управляющих должностях на предприятиях различных форм деятельности.

Дисциплина «Управление проектами» взаимосвязана с другими образовательными компонентами подготовки бакалавров, такими как:

1. Стратегический менеджмент;
2. Риск-менеджмент;

Взаимосвязи проявляются в том, что каждая из дисциплин, с разных точек зрения, исследует проблемы и специфику деятельности предприятий в современных конкурентных экономических условиях.

**3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

В соответствии с требованиями основной образовательной программы подготовки бакалавра в результате изучения дисциплины «Управление проектами» студент должен обладать **общефессиональными компетенциями:**

владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);

способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3);

**профессиональными компетенциями:**

способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);

владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7);

владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формированию информационного обеспечения участников организационных проектов (ПК-11).

В результате изучения данной дисциплины студент должен

**Знать:** место и роль управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний; современную методологию и технологию управления проектами; основные типы и характеристики проектов; функции управления проектами; основные этапы реализации проектов; основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность; современный инструментарий в области управления проектами.

**Уметь:** определять цели проекта; разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта; разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта; составлять сетевой график реализации проекта; формировать бюджет проекта; использовать методы и механизмы для управления проектами.

**Владеть:** специальной терминологией проектной деятельности; организационным инструментарием управления проектами; методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта; методами сетевого планирования проекта; практическими навыками решения практических задач проектного менеджмента.

Рабочая программа дисциплины предусматривает изучение следующих тем:

**Тема 1. Основные понятия проектного менеджмента**

История возникновения проектного менеджмента. Понятие и признаки проекта. Классификация проектов. Управление проектом. Системный подход в управлении проектами.

**Тема 2. Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектом**

Стадии жизненного цикла проекта и их содержательная характеристика. Структурная декомпозиция работ проекта (СДР): предназначение и основные цели. Взаимодействие СДР с процессами реализации проекта. Основные подходы к разработке СДР. Этапы разработки СДР.

### **Тема 3. Управление основными ограничениями проекта. Управление проектом по временным параметрам.**

Основные компоненты проектного плана. Необходимые и достаточные процессы для обеспечения своевременного завершения проекта: определение работ; определение последовательности работ; оценка продолжительности работ; разработка календарного плана; оптимизация и контроль календарного плана.

### **Тема 4. Управление стоимостью проекта.**

Основные принципы управления стоимостью проекта. Цели системы управления стоимостью проекта. Содержание процесса управления стоимостью проекта. Контроль стоимости проекта.

### **Тема 5. Проектные отклонения.**

Сценарии управления отклонениями. Управление рисками. Управление проблемами. Управление изменениями.

### **Тема 6. Организационные структуры в проектах.**

Управление проектами и административное управление. Понятие организационной структуры. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта. Типы и виды организационных структур управления проектом. Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Команда проекта. Эффективность команды проекта.

### **Тема 7. Управление коммуникациями проекта. Выбор системы управления проектами.**

Понятие управления коммуникациями проекта. Окружение и участники проекта. Процессы управления коммуникациями проекта: планирование системы коммуникаций, сбор и распределение информации, подготовка отчетности о ходе выполнения проекта, документирование хода работ.

### **Тема 8. Качество управления проектами. Оценка эффективности управления проектом**

Понятие качества и управления качеством. Основные процессы обеспечения качества проекта. Жизнеспособность и эффективность проекта. Показатели эффективности проекта. Коммерческая, бюджетная и экономическая эффективность проекта. Аудит, мониторинг и экспертиза проекта. Модели зрелости управления проектами.